

IMPACT.

2014-2018 JCI Strategic Plan

Updated September 2013

2014-2018

JCI 戦略計画



JCIは持続可能なインパクトを創り出すことを目的とし、社会の全てのプレイヤーを結束させる、中心的な役割を担う団体となる。
世界は常に進化している。
地球規模の問題の解決には、もはや従来のやり方では駄目だ。新しい解決策を見つけないといけない。
これは容易なことではない。しかしこれを好機とみなすべきである。
どんな夢を描きたいか？
より良い世界を求めているか？
それを現実にしたいか？自分に問いかけてみよう。

JCI設立当初からメンバー達は、より良い世界の構築というビジョンを抱いてきた。
1915年、1人の男性が夢 20世紀に関する夢 を描いた。この夢が1つの声になった。
「市民をより良い市民にすること」この声が、周囲の者を行動へと動かした。

そしてその青年たちは、能動的な市民として団結し、当時の社会問題への解決策を生み出し、地域を変革した。
今日の世界において、果たして同じアプローチが通用するのだろうか？

Introduction

我々はもはや20世紀には生きていない。
今世紀も既に、さらなる課題が山積みだ。
行動を起こす時は、まさに今である、今日の青年は悟るべきだ。青年は立ち上がり、個人としての社会的責任を果たさなければならない。
貧困、飢餓、経済危機、環境の悪化、若年層の失業、腐敗、不平等。これらは今日の課題である。
これらが、現代社会の問題なのだ。

JCIは解決策を見つけただろうか？
問題解決のために全力を尽くしていると言えるか？
あまりにも長い間、我々の焦点は個人にあった。
大事なことは、数ではない。肩書でもお金でもない。
インパクトが大事なのだ。
今、必要なのは、21世紀にふさわしい焦点である。

WILL BE THE ORGANIZATION

JCI will be the organization that unites all sectors of society to create sustainable impact.
The world is evolving.
Traditional solutions to global issues are no longer sufficient. Finding new solutions is a challenge.
An intimidating challenge. The young people of today should see this challenge as an opportunity.
Are you willing to dream?
Willing to envision a better world?
Willing to make it a reality?

THAT UNITES

From the beginning JCI members have been driven toward the vision of a better world.
In 1915, one man had a dream. A dream for the 20th century. This dream became a voice.
"To make a citizen a better citizen."
This voice mobilized others to act.
Together as active citizens these young people addressed challenges, created solutions and transformed communities.
In today's world is this still enough?

ALL SECTORS OF SOCIETY

We are no longer living in the 20th century.
This century presents new challenges.
In the world today young people should recognize the time is now. Young people must rise up and embrace individual social responsibility.
Poverty, hunger, economic crisis, deteriorating environment, youth unemployment, corruption, inequality. These are today's challenges.
These are the issues that society presents.

Has JCI found the solution?
Are we doing enough to solve these challenges?
For too long our focus has been on the individual.
It's not about the numbers. It's not about the titles.
It's not about the money.
It's about the impact.
We need a new focus fit for the 21st century.

A vision where JCI leads the world in a new direction over the next several decades.
It's not just about the people.
The challenges of our world today connect all sectors of society. Each sector, including government, business and civil society, has unique Resources
Expertise
Knowledge
Experience
Power.
They are still working independently.
What if they shared their unique strengths?
What if they collaborated?
This is our long-term ambition.
JCI will be the organization that unites all sectors of society to create sustainable impact.

TO CREATE

WE
CAN
ACHIEVE
OUR
GOALS
IF
WE
COLLABORATE
AND
SHARE
OUR
RESOURCES
AND
EXPERTISE
AND
KNOWLEDGE
AND
EXPERIENCE
AND
POWER.
FROM
THE
BEGINNING
JCI
MEMBERS
HAVE
BEEN
DRIVEN
TOWARD
THE
VISION
OF
A
BETTER
WORLD.
IN
1915,
ONE
MAN
HAD
A
DREAM.
A
DREAM
FOR
THE
20TH
CENTURY.
THIS
DREAM
BECAME
A
VOICE.
"TO
MAKE
A
CITIZEN
A
BETTER
CITIZEN."
THIS
VOICE
MOBILIZED
OTHERS
TO
ACT.
TOGETHER
AS
ACTIVE
CITIZENS
THESE
YOUNG
PEOPLE
ADDRESSED
CHALLENGES,
CREATED
SOLUTIONS
AND
TRANSFORMED
COMMUNITIES.
IN
TODAY'S
WORLD
IS
THIS
STILL
ENOUGH?

これから数十年間にわたり、JCIが世界を新しい方向へ導くというビジョン。
それは人々に開けることだけではない。
現代社会の課題は、社会の全ての分野に影響を及ぼす。行政、企業、及び市民社会を含む各分野が独自に持っているのは、
事業実施に必要なスキルなど
専門技術
知識
経験
パワーである。
これらの分野は今でも各自が独立して機能している。それらが互いの強みを共有したら、どうなるだろうか？
協働したら、どうなるだろうか。
これが我々の長期的な野心である。
JCIは持続可能なインパクトを創り出すことを目的とし、社会の全てのプレイヤーを結束させる、中心的な役割を担う団体を目指す。

TABLE OF CONTENTS

目次

Core Philosophy.....	3	基本理念・・・3
Strategic Concept.....	4	戦略的概念・・・4
Strategic Position Statement.....	5	戦略的位置づけ・・・5
Strategies.....	6	戦略・・・6
Impact		影響力
Motivate		意欲
Invest		投資
Collaborate		協働
Connect		つながり
Conclusion.....	12	結論・・・12

CORE PHILOSOPHY

基本理念

Core Philosophy

In order to be successful in a changing world, an organization needs principles to guide decisions and inspire people over a long period of time. This core philosophy remains the same, as practices and strategies may evolve over time.

JCI's core philosophy is:

JCI exists out of a common trust that taking action together for human security* will:

- inspire confidence,
- unite communities,
- enhance equal opportunities,
- establish justice,
- embrace cultural diversity, and
- create sustainable impact.

Guided by our core philosophy, we are responsible for creating sustainable impact, which ensures human security. JCI is a membership-based nonprofit organization of young active citizens ages 18 to 40. JCI members are **engaged and committed to creating impact** in their communities. With around 5,000 Local Organizations in more than 100 countries, JCI forms a **vibrant global community** of active citizens. Active citizens are individuals **invested in the future** of their community. They develop the skills, knowledge and understanding to make informed decisions and take action. JCI members are active citizens from all sectors of society. Business owners. Government officials. Doctors. Entrepreneurs. Teachers. Public officials. Social workers. Students. JCI members embrace new ideas, collaboration and diversity.

That **faith** in God gives meaning and purpose to human life
That the **brotherhood** of man transcends the sovereignty of nations
That **economic justice** can best be won by free men through free enterprise
That government should be of **laws** rather than of men
That earth's great treasure lies in **human personality**
And that **service to humanity** is the best work of life.

*Human security is the protection of an individual's human rights while ensuring social, economic and environmental opportunity, development and well being for every individual and their communities.

基本理念

変化する世界で組織が成功するには、長期にわたって決定の指針となり、人々を突き動かす理念が必要である。実践と戦略が時間とともに進化しても、この基本理念は変わらない。

JCIの基本理念は次の通りである。

(JCIクリードを現状に合わせて置き換えてみると、例えば次のようになるかと思われる)

JCIは、人間の安全保障*のために共に協力することで、以下のことが可能になるという共通の信念に基づき存在する：

- 自信を与える、
- 地域を結びつける、
- 機会の平等を普及させる、
- 公正な社会を確立する、
- 文化的多様性を受け入れる、
- 持続可能なインパクトを創り出す。

私たちは、基本理念を指針として持続可能なインパクトを創り出す責任があり、このインパクトが人間の安全保障を確実にする。JCIは18~40歳の若き能動的の市民による、会員制の非営利団体である。JCIのメンバーは、自分たちの地域でインパクトを創り出すために尽力している。100カ国以上の、約5,000のLOMと共に、JCIは能動的の市民の活力あるグローバル社会を作り出している。能動的の市民とは、自らの地域の将来に努力を注ぎ込む個人を指す。

彼らは、情報に基づいた決定、行動を実践するために、技能、知識、理解力を開発する。JCIメンバーとは、社会の全ての分野における能動的の市民のことである。事業主。役人。医師。起業家。教師。公務員。ソーシャルワーカー。学生。JCIメンバーは新しいアイデア、協働、及び多様性を受け入れる。

信仰は人生に意義と目的を与え
人類の同胞愛は国家の主権を超越し
正しい経済の発展は自由経済社会を通じて最もよく達成され
政治は人によって左右されず法によって運営されるべきものであり
人間の個性はこの世の至宝であり
人類への奉仕が人生最善の仕事である。

*人間の安全保障とは、個人の人權を保護する一方で、すべての個人とその地域社会に対して、社会・経済・環境上の機会、発展、福利を保証することである。

STRATEGIC CONCEPT

戦略的概念

Strategic Concept

A successful organization must define a strategic concept, which guides all decisions and development. There are three intersecting areas of this concept: what we are deeply passionate about, what we can be the best in the world at, and what drives our resource engine. When all activities are aligned with these three areas, the organization will reach its strategic position.



What is JCI deeply passionate about?

JCI Mission: To provide development opportunities that empower young people to create positive change.

What can JCI be the best in the world at?

JCI Vision: To be the leading global network of young active citizens.

What drives JCI's resource engine?

Impact Index: Number of JCI Active Citizen Framework projects per number of JCI Local Organizations.

Committed to creating positive change, JCI members run impactful projects. They are not just focused on charity or service to the community. Active citizenship is about **creating sustainable impact**. We encourage young people to take responsibility for local issues, and find **targeted, sustainable solutions** that benefit our communities and the world. Guided by the passion to lead the world in a new direction, JCI members have the courage to address the critical challenges of our time. Solutions to these challenges can only be reached by **involving all sectors of society**. Solutions that ensure healthy communities, drive economic empowerment, and secure a sustainable world. JCI will be the driving force to unite government, businesses and the civil sector to collaborate for impact.

戦略的概念

成功している組織は、全ての決定と発展の指針となる戦略的概念を定義づけているものである。この概念には互いに重なる次の3つの領域がある：特に情熱を傾けているもの、世界中で最も得意とするもの、実質的原動力を推進するもの。全ての活動がこれら3つの領域と整合しているとき、組織はその戦略的立場に立てるだろう。

JCIが特に情熱を傾けていることは

JCIのミッション：より良い変化をもたらす力を青年に与えるために発展・成長の機会を提供すること

JCIが世界中で最も得意とするのは

JCIのビジョン：若き能動的市民の主導的なグローバル・ネットワークになること

JCIの実質的原動力の推進するのは

インパクトの指標：各LOMにおいて実施されるJCIアクティブ・シティズン・フレームワークの事業数

JCIメンバーは、より良い変化をもたらすよう心がけて、インパクトのある事業を実施している。こうした事業は、ただ慈善活動や地域への奉仕に重きを置いているだけではない。能動的市民であるということは、持続可能なインパクトをもたらすということである。私たちは、青年に対し、地域の問題に責任を持ち、自らの地域と世界の利益になる、目標を定めた、持続可能な解決策を見いだすよう奨励している。JCIメンバーは、世界を新しい方向に導くという情熱に動かされて、勇気を持って現代の危機的課題に取り組んでいる。こうした課題の解決は、社会の様々な分野にかかわることによってのみ達成することができる。健全な地域社会を確保し、経済的な活力をもたらす、持続可能な世界を保証する解決策。JCIは、行政、企業及び民間セクターが協働することでインパクトを創り出すよう、それらを結びつける原動力となるだろう。

STRATEGIC POSITION STATEMENT

戦略的位置づけ

Strategic Position Statement

By aligning all activities with the strategic concept, an organization reaches its strategic position. An organization defines their strategic position based on how they desire to be perceived in society and the world. A strategic position statement defines a specific need and how the organization is uniquely positioned to address this need.

JCI will be the organization that unites all sectors of society to create sustainable impact.



Sustainable impact is achieved through **collective action** of active citizens across local communities. Designed to address all types of community issues, JCI members are guided by the JCI Active Citizen Framework, which provides a methodology for conducting impactful projects. The process consists of assessing community needs, formulating sustainable solutions and evaluating results to ensure sustainability. **Community partners, business owners** and **government officials** are engaged throughout each step of the process. The **collaborative ownership of challenges and solutions** by all community stakeholders is what produces sustainable impact.

戦略的位置づけ

すべての活動を戦略的概念と整合させることにより、組織はその戦略的な立場を確保する。組織は、社会と世界でどのように認知されたいかという考えに基づき、自らの戦略的位置づけを定義する。戦略的位置づけとは、特定のニーズと、このニーズに取り組むために組織を独自のものとしてどのように位置づけるかを明らかにするものである。

JCIは持続可能なインパクトを創り出すことを目的とし、社会の全てのプレーヤーを結束させる、中心的な役割を担う団体となる。

持続可能なインパクトは、地域社会の活動する市民の共同行動によって達成される。JCIメンバーが指針とするJCIアクティブ・シティズン・フレームワークは、あらゆるタイプの地域問題に取り組めるように設計されており、インパクトのあるプロジェクトを実施するための方法論を提供する。この過程は、地域のニーズの吟味、持続可能な解決策の策定、持続可能性の確保にとっての成果の評価から成っている。地域のパートナー、事業主、及び行政関係者は、この過程の全ての段階にかかわる。地域の全ての利害関係者が担う、課題と解決策に対する共同責任は、持続可能なインパクトを創り出すことである。

Impact. im·pact /'impakt/

Impact is change. Impact is action. Change for the future.
Action for society. Impact for the better.
Impact created by engaged active citizens at all levels of society.
Impact is the result of collective action.

Motivate. mo·ti·vate \mō-tē-vāt\

Motivate is empowerment. Motivate is passion.
Empowerment for young people. Passion for stronger communities. Motivate to transform the world.
Motivation propelled toward the creation of positive change.
Motivate active citizens to step up to the challenge.

Invest. in·vest \in-'vest\

Invest is support. Invest is responsibility.
Support for advancing our goals. Responsibility for financial stability. Invest in the ideas and efforts of active citizens.
Investment that sustains progress.
Invest in the dream to unite for a better world.

Collaborate. col·lab·o·rate \ke-'lā-bə-rāt\

Collaborate is unite. Collaborate is partnerships.
Unite for common goals. Partner for community development.
Collaborate for mutual impact. Collaboration focused on sharing resources, expertise, knowledge, experience and power.
Collaborate to engage like-minded partners and organizations across all sectors of society.

Connect. con·nect \kə-'nekt\

Connect is link. Connect is network.
Link to share tools. Network for stronger support.
Connect people, communities and society.
Connection leads to sharing ideas, best practices and results.
Connect to unite the global grassroots movement.

インパクト（良い影響力）

インパクトは変化である。インパクトは行動である。将来に向けた変化。
社会のための行動。改善のためのインパクト。
社会のすべてのレベルで、能動的市民の参加によって創り出されるインパクト。
インパクトは共同行動の成果である。

モチベーション（意欲）

意欲とは、力を与えることである。意欲は情熱である。
青年に力を与えること。より強い地域社会への情熱。
世界を変革する意欲。
より良い変化の創出へ駆り立てる意欲。
能動的市民が課題に挑むための意欲を掻き立てよう。

インベスト（投資）

投資はサポートである。投資は責任である。
自分たちの目標へ前進するためのサポート。財政安定化の責任。能動的市民のアイデアと取り組みへの投資。
進歩を支える投資。
よりよい世界のために力を合わせるという夢に投資しよう。

コラボレート（協働）

協働は団結である。協働はパートナーシップである。
共通の目標に向かって力を合わせる。地域の開発のためのパートナー。
相互に影響を与えるための協働。資源、専門的技術、知識、経験、及び力の共有に焦点を合わせた協働。
社会の全ての分野において志を同じくする仲間と組織を引き込むため、協働しよう。

コネクト（つながり）

つながりは結びつきである。つながりはネットワークである。
ツールを共有するための結びつき。より強いサポートのためのネットワーク。
人々、地域、社会を結びつけよう。
つながりは、アイデア、行動、結果の共有をもたらす。
グローバルな草の根運動を結集するために、つながろう。



インパクト（良い影響力）

JCI will enable communities to achieve sustainable impact.

JCIは地域社会に持続可能なインパクトをもたらす。

Recommendations:

- Use the JCI Active Citizen Framework to run local projects around the world to increase sustainable impact.
- Create a global JCI Active Citizen Framework campaign to share the concept and its accompanying tools around the world.
- Encourage every JCI Local Organization to achieve a minimum Impact Index of one by conducting a minimum of one JCI Active Citizen Framework project per year.
- Identify and invest in countries where there is an opportunity to create impact.
- Encourage continuous monitoring of activities outlined by JCI Plans of Action (local, national and international) during the implementation period, to ensure progress toward creating sustainable impact.
- Recommend the use of the JCI Active Citizen Framework to local authorities and civic organizations in communities.

推奨事項：

1. 持続可能なインパクト強化を目的とした世界中の地域事業に、JCIアクティブ・シティズン・フレームワークを活用する。
2. JCIアクティブ・シティズン・フレームワークキャンペーンを実施し、その概念と利用価値を広める。
3. JCIアクティブ・シティズン・フレームワークに基づく事業を、毎年1回以上、各LOMで実施する。
4. インパクトを創り出す可能性を持つ国を発見し、投資する。
5. JCI行動計画を主軸とし、地域、各国、世界において実施される持続可能なインパクトをもたらす事業のフォローアップを行う。
6. 地元関係当局や民間団体対象にJCIアクティブ・シティズン・フレームワークの活用を促す。

Expected Results:

Imagine 2018. Imagine the impact.

Imagine a world where every JCI Local Organization uses the JCI Active Citizen Framework. A world where the JCI Active Citizen Framework is recognized as a methodology to achieve sustainable impact. A world where JCI is creating impact in more countries and communities than it is today. A world where young people are not creating problems but generating solutions.

期待される成果：

2018年を想像しよう。インパクトについて想像しよう。全てのLOMが、JCIアクティブ・シティズン・フレームワークを利用している世界を想像しよう。JCIアクティブ・シティズン・フレームワークが、持続可能なインパクトをもたらす方法論として認知される世界。JCIが、今日以上に、より多くの国と地域でインパクトを創り出している世界。青年が問題を作り出すのではなく、解決策を生み出している世界。

MOTIVATE

モチベート（意欲）

JCI will create an environment in which people are motivated toward positive change.

JCIは人々をより良い社会の創造へと突き動かす環境を作り出す。

Recommendations:

- Ensure JCI Events, JCI Programs and JCI Training at all levels motivate people to create sustainable impact.
- Organize JCI Active Citizen Framework project showcases at JCI Events on national and international levels.
- Develop resources for nonmembers who want to create sustainable impact, run an impactful project and ultimately create their own JCI Local Organization.
- Encourage JCI National and Local Organizations to have Strategic Planning Committees that create their own plans aligned with the JCI Strategic Plan.
- Provide JCI Training online to make courses more accessible.
- Recognize internal and external organizations, communities, initiatives and/or individuals that are creating sustainable impact.

推奨事項：

1. JCI諸会議、JCIプログラムおよびJCIトレーニングの全てを、人々を持続可能なインパクトの創造に駆り立てるためのものにする。
2. JCIの国内外会議において、JCIアクティブ・シティズン・フレームワークの優良事例の発表を行う。
3. 持続可能なインパクトを創造したい非メンバーが活用できる事業を開発し、最終的にLOMの新設につなげる。
4. JCI中長期戦略プランに沿った事業を、各NOMやLOMレベルで計画、実践する。
5. JCIトレーニングのオンライン化により、利用度向上を目指す。
6. 持続可能なインパクトをもたらしている内外の団体組織、地域社会、取り組み、個人を表彰する。

Expected Results:

Imagine 2018. Imagine the motivation.

Imagine a world where JCI members empower one another and themselves by sharing ideas, best practices and resources. A world where JCI provides a more inspirational environment. A world where JCI members motivate young people and communities to contribute to the global grassroots movement. A world where everyone is motivated to address the challenges of our time.

期待される成果：

2018年を想像しよう。意欲について想像しよう。

JCIメンバーが、アイデア、事業の成功例、及び事業実施に必要なツールなどを共有することで、互いに力をもたらす世界を想像しよう。インスピレーションを得やすい環境をJCIが提供する世界。青年と地域が世界規模の草の根運動に貢献するためにJCIメンバーが動機付けをする世界。全員が、現在の課題に取り組む意欲を与えられる世界。

INVEST

インベスト（投資）

JCI will create a financial plan that invests in long-term goals.

JCIは長期的な目標を達成するための財政計画を策定する。

Recommendations:

- Create a JCI financial strategy that supports all other JCI strategies.
- Maximize alternative sources of income outside of JCI members dues.
- Develop and implement a measurable financial growth plan utilizing and collaborating with experts in the financial field.
- Find corporate partners for each JCI Program to maximize program impact.

推奨事項：

1. JCIの他4つの戦略をサポートする財政戦略計画を作成する。
2. メンバーの会費以外からの収入を最大化する。
3. 財務の専門家と共に、明確な財政向上計画を策定し、実施する。
4. 各JCIプログラムに協働企業を募り、事業の効果を最大化する。

Expected Results:

Imagine 2018. Imagine the investment.

Imagine a world where JCI spends responsibly at all levels. A world where JCI makes financial decisions not based on traditional choices but on future goals. A world where funds are not focused on growth but on impact. A world where JCI is seen as a worthwhile investment.

期待される成果：

2018年を想像しよう。投資について想像しよう。
JCIが、全てのレベルで責任を持って資金を使う世界を想像しよう。
JCIが、従来の選択ではなく、将来の目標に基づいて財政上の決断をする世界。資金の目的が成長ではなくインパクトにある世界。JCIが価値ある投資先とみなされる世界。

COLLABORATE

コラボレート（協働）

JCI will bring together like-minded partners in order to expand mutual impact.

JCIは志を同じくする仲間と協働して、互いの影響力を拡大する。

Recommendations:

- Assess the organizational needs in order to identify the most effective partners to achieve mutual goals.
- Evaluate and identify potential partners that are aligned with our core values.
- Initiate a JCI Partnership Summit on a national level to share ideas and connect like-minded partners with JCI members and JCI Local Organizations.
- Maintain communication and share mutual progress with partners on all levels.

推奨事項：

1. 相互の目標を達成するための最も効果的なパートナーを特定するために、組織のニーズを吟味する。
2. JCIの基本理念に沿った潜在的なパートナーを特定し、吟味する。
3. 国内レベルでのJCIパートナーシップサミットを開催し、志を同じくするパートナーとLOMやメンバーとの懸け橋となる場を提供する。
4. 地域、国内、国際それぞれにおいて、パートナーとの継続的なコミュニケーションと互いの発展を図る。

Expected Results:

期待される成果：

Imagine 2018. Imagine the collaboration.

Imagine a world where JCI provides a platform for partners to collaborate on solutions. A world where JCI engages partners for sustainable relationships that create shared value. A world where partnerships are fundamentally based on mutual goals. A world where collaboration is the driving force to expand our impact.

2018年を想像しよう。協働について想像しよう。

パートナーが解決策模索において協働できるよう、JCIが基盤となるステージを提供する世界を想像しよう。JCIが、共通の価値観を生み出す持続可能な関係にパートナーを引き込む世界。パートナーシップが、互いの目標に根本的に基づいている世界。協働が、私たちのインパクトを広げる原動力である世界。

CONNECT

コネクト（つながり）

JCI will connect people, their communities and the global society.

JCIは人々と、地域社会、国際社会を結びつける。

Recommendations:

- Utilize the latest technological resources to enhance efficient and effective communication at all levels.
- Create a project database with a reporting system aligned with the JCI Active Citizen Framework.
- Actively share and showcase best practices with all sectors of society.
- Support the establishment of JCI National Secretariats.
- Foster connection and create a reporting system between JCI National Secretariats and JCI World Headquarters.
- Create tools to support JCI Twinning.
- Create documentaries that show the world who JCI is, what we do and how we do it.

推奨事項：

- 1.地域、国内、国家それぞれにおけるコミュニケーションの効果と効率向上のため、最新の情報技術を活用する。
- 2.JCIアクティブ・シティズン・フレームワークに沿った報告システムと共に事業データベースを作成する。
- 3.優れた事業を社会に発信し、積極的に共有する。
- 4.各NOMにおいて事務局の設立を支援する。
- 5.NOM事務局とJCI本部との間の報告システムを創り、つながりを強化する。
- 6.JCI姉妹締結を支援するツールを開発する。
- 7.JCIの事業内容、ノウハウを世界に発信するための有効的な資料を作成する。

Expected Results:**期待される成果：****Imagine 2018. Imagine the connection.**

Imagine a world where technology is seamlessly integrated into JCI communications and activities. A world where information transfer is streamlined between Local, National and International JCI Organizations. A world where communities are connected, not only through shared challenges but also through shared solutions. A world where active citizens connect all sectors of society.

2018年を想像しよう。つながりについて想像しよう。

テクノロジーが、JCIのコミュニケーションと活動に継ぎ目なく組み込まれている世界を想像しよう。LOM、NOM、JCI国際組織の間の情報伝達が効率的に整備された世界。各地域が、課題の共有だけでなく、解決策の共有によってもつながった世界。能動的市民が社会の全てのプレイヤーを結束させる世界。

It's 2018.

It's 2018. Over the past 5 years, JCI became the organization for active citizens across all sectors.

Across all occupations. Across all communities.

We, the JCI community, changed our mindset.

Transformed our direction.

Shifted our attention.

Shifted from membership. Shifted to impact.

Inspired new goals.

Ignited change.

Focused on

Impact

Motivation

Investment

Collaboration and

Connection

We created a better world.

A world where communities achieve impact.

People are motivated toward positive change.

Long-term goals are invested in.

Partnerships expand mutual impact.

People, their communities and the global society are connected.

This is a good start.

A solid foundation.

We made an impact.

A big impact.

There is still more to be done.

The long-term JCI ambition is bigger than the goals we've achieved over the past 5 years.

The outcome must be bigger than the impact of one person, group or organization.

Launching into the next several decades beyond 2018, our ambition is that JCI will be the organization that unites all sectors of society to create sustainable impact.

Looking back, what can you say you've done to contribute to a better world in 2018? **How will you continue to create sustainable impact?**

2018年になった。

今は2018年だ。この5年の間に、JCIは全ての分野における能動的市民のための組織となった。

すべての職業、地域にわたって。

我々JCI共同体は、考え方を変えた。

自分たちの方向性を転換した。

自分たちの関心を移した。

会員数から、インパクトへと。

新しい目標を抱かせた。

変化に火をつけた。

重点を置いたのは

影響力

意欲

投資

協働

つながり

我々はより良い世界を創り出した。

地域がインパクトを獲得する世界。

人々は、より良い変化に向かう意欲を与えられる。

長期目標に投資がなされる。

パートナーシップは相互のインパクトを拡大する。

人々、その地域、そして国際社会はつながっている。

これは好調なスタートだ。

強固な基盤。

我々がインパクトを創り出した。

大きなインパクト。

なすべきことはまだある。

JCIの長期的な野心は、この5年間で達成した目標よりも大きい。

その成果は、1人の人間、1つのグループ、1つの組織のインパクトよりも大きくなければならない。

2018年以降の次の数十年間に抱く我々の野心は、JCIが持続可能なインパクトを創り出すことを目的とし、社会の全てのプレーヤーを結束させる中心的な役割を担う団体となることである。

2018年に振り返ったとき、より良い世界に寄与するために自分が何をしたか言うことができるか？ どのようにして持続可能なインパクトをもたらし続けようと思うか？



Acknowledgements 謝辞

Thank you to all of the individuals and groups that contributed to the 2013 JCI Strategic Planning Committee Recommendations. The combined input of JCI members, leaders, alumnae and partners is reflected in this strategic plan. 「2013年JCI戦略プラン委員会推奨事項」に貢献したすべて個人とグループに感謝します。JCIメンバー、リーダー、元メンバー、及びパートナーから提供された情報がこの戦略プランに一体となって反映されています。

Specifically, thank you to the Strategic Planning Online Survey participants, Strategic Planning Forum participants, JCI Senate, JCI National Presidents, JCI partners, and the 2013 JCI Strategic Planning Committee.

特に、「戦略プランオンライン調査 (Strategic Planning Online Survey)」への参加者、「戦略プランフォーラム」への参加者、JCIセネター、NOM会頭とJCIパートナーの皆さま、及び2013年JCI戦略プラン委員会に謝意を表します。